



**Alpen-Adria-University Klagenfurt
Faculty of Interdisciplinary Studies (IFF)**

Department of Instructional and School Development (IUS)

Sterneckstraße 15, A-9020 Klagenfurt
Tel: ++43-463-2700-6174
Fax: ++43-463-2700-6199
E-mail: ruth.lerchster@aau.at

Sen. Scientist Mag.^a Dr.ⁱⁿ Ruth Erika LERCHSTER

Short biography and scientific career:

Born in 1967 in Lienz; married, 2 children

Professional Employment and Experience

1982-1987	Tourism school in Villach and Bad Ischl passed with merit (average of 2.0 or better, Matura and Concession certificate)
1998-2004	Psychology and group dynamics studies at the University of Klagenfurt
Since 1998	Group dynamic trainer and organisational consultant education in the ÖGGO
Since 2002	Freelance trainer and consultant
2003	Member of the NPpool, a group of young ÖGGO consultants specialised on solutions in the non-profit-sector (www.nppool.at)
2003-2005	Board member of the ÖGGO – Austrian Society for Group Dynamics and Organization Consulting, (www.oeggo.at)
Since 2004	Scientific staff member at the IFF- Faculty of Interdisciplinary Studies, Institute of Intervention Research and Cultural Sustainability (IKN)
Since 2004	Lecturer at the Karl-Franzens-Universität Graz
Since 2006	Assistant at the IFF, Institute of Intervention Research and Cultural Sustainability (IKN); since January 2015 O.G.I.
Since 2010	Senior Scientist at the O.G.I. (formerly IKN)
Since 2014	Teaching coach in the Austrian Society for Group Dynamics and Organization Consulting
Since 2016	Member of the training committee (ABA) of the ÖGGO

Work and research areas

- Group dynamics
- Intervention research
- Conflict research
- Organisation research
- School development
- Corporate development

- Adult education
- Further inter- and transdisciplinary social sciences

Teaching

- University Klagenfurt
- Karl-Franzens-University Graz
- Technical University (TU) Vienna
- University Kassel (D)
- University Halle-Wittenberg (D)

Academic Functions und Positions

2009-2011	Organisational management and continuous module guidance ULG multidimensional management consultancy (in cooperation with the KWF and the Institute for finance management)
2010-2016	Editor at intervention research volume 1-2
2013-2016	Reviewer/Referee at COS - Challenging organization and society
2012-2013	Deputy chairman of the Institute of Intervention Research and Cultural Sustainability at the Alpen-Adria University Klagenfurt
2013-2014	Organisational management in the ULG MBA process management (in cooperation with the Institute for finance management)
2011-2015	Other activities at the institute's panel of the institute for organization development, group dynamics and intervention research
since 2015	Member of the arbitration committee at the Alpen-Adria University
since 2015	Member of the editorial-board of the magazine „Group, Intervention, Organisation“

Freelance activity

Trainer and consultant in the areas

- Group dynamics
- Consulting/support at change processes
- Team development
- Self-awareness and biography work
- Conflict-management
- Supervision and coaching

Memberships and Voluntary commitment

Since 2001	Member of the Austrian Society for Group Dynamics and Organisation Consulting (ÖGGO)
2003-2005	ÖGGO board member – Austrian Society for Group Dynamics and Organisation Consulting
2003	Co-founding of the network NPOol, a network with the specialisation on solutions in the non-profit area
2006	Foundation of the Nettcom-Network – a community for the development of analogue and digital communication
2007-2017	Board member of the Universitäts.Club/Wissenschaftsverein Kärnten
2009-2015	Vice president of the Universitäts.Club/Wissenschaftsverein Kärnten
Since 2016	Member of the training committee of the ÖGGO
2007-2017	Organisation of the TOP Management symposium of the Universitäts.Clubs

Publications

Contributions in compilations

Lerchster, R. E. (2016): Nichts als Schwierigkeiten!? Über den Umgang mit Barrieren, Limitierungen und der Sinnhaftigkeit von Grenzüberschreitung in der Interventionsforschung. In: Lerchster, R.E. / Krainer, L.: Interventionsforschung Band 2: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft. Wiesbaden: Springer, VS, S. 285-310.

Lerchster, R. E. (2016): Entwicklungsprozesse in Organisationen. Zur Funktion von Hintergrundtheorien als Instrument der Konfliktlösung und Entlastung. In: Lerchster, R.E. / Krainer, L.: Interventionsforschung Band 2: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft. Wiesbaden: Springer, VS, S. 243-259.

Lerchster, R. E. (2016): Interventionsforschung: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft – eine Einführung. In: Lerchster, R.E. / Krainer, L.: Interventionsforschung Band 2: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft. Wiesbaden: Springer, VS, S. 1-7.

Lerchster R. E. / Lesjak B. (2014): Forschungsteams organisieren. In: Gert Dressel et al. (Hrsg.): Interdisziplinär und Transdisziplinär forschen. Bielefeld: transcript, S. 79 - 90.

Lerchster R. E. (2012): Zentrale Grundannahmen der Interventionsforschung. In: Krainer L., Lerchster R. E. (Hrsg.): Interventionsforschung. Paradigmen, Methoden, Reflexionen. Wiesbaden: Springer VS, S. 23 - 73.

Krainer L. / Lerchster R. E., Goldmann H. (2012): Interventionsforschung in der Praxis. In: Krainer L., Lerchster R. E. (Hrsg.): Interventionsforschung. Paradigmen, Methoden, Reflexionen. Wiesbaden: Springer VS, S. 175 - 243.

Krainer, L. / Lerchster R. E. (2012): Interventionsforschung: Paradigmen, Methoden, Reflexionen. In: Krainer L. / Lerchster R.E. (Hrsg.): Interventionsforschung. Wiesbaden: Springer VS, Vol 1, S. 9 - 19.

Antonitsch P., Krainer L., Lerchster R. E., Ukowitz M. (2008): IT-Frust statt Lust? In: Greif H., Mitrea O., Werner M. (Hrsg.): Information und Gesellschaft. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften/GWV Fachverlage GmbH, S. 239 - 264.

Lerchster R. E., Spindler M. (2008): Klein- und mittelständische Unternehmen: Ihre Möglichkeiten und Grenzen zur Nutzung der Informations- und Kommunikationstechnologien. In: Schulz M., Neusius A. (Hrsg.): Fernausbildung fair-netzt alle...Zum aktuellen Stand aus Forschung und Praxis der technologiegestützten Aus-, Fort- und Weiterbildung. Hergensweiler: Ziel-Verlag GmbH, S. 272 - 291.

Lerchster R. E. (2006): Kommunikationsausbildung junger Kaderleute der Schweizer Armee. In: Projektmanagement und Mediation - Interventionen im öffentlichen Raum, Vol 20, S. 311 - 320.

Lerchster R. E. (2006): Die Bedeutung der Hard- & Soft-Facts im Projektmanagement. In: Projektmanagement und Mediation - Interventionen im öffentlichen Raum, Vol 20, S. 281 - 290.

Textbooks

Lerchster, R. / Krainer, L. (2016): Interventionsforschung Band 2: Anliegen, Potentiale und Grenzen transdisziplinärer Wissenschaft. Wiesbaden: Springer, VS.

Krainer L. / Lerchster R. E. (2012): Interventionsforschung Band 1. Paradigmen, Methoden, Reflexionen. Wiesbaden: Springer VS.

Lerchster R. E. (2011): Von Lebenswerken und blutenden Herzen. Heidelberg: Carl-Auer Verlag.

Contributions in magazines

Krainer L. / Lerchster R. E. (2015): Management von transdisziplinären Forschungsprojekten im Spannungsfeld von Rollenflexibilität, Aufgabenvielfalt und mehrdimensionalen Kompetenzanforderungen. In: Forschung. Politik - Strategie – Management. Managementverantwortliche inter- und transdisziplinärer Verbünde. Bielefeld: Universitätsverlag Webler, 8.Jahrgang, Heft 3+4, S. 89- 99.

Lerchster, R. (2015): Die Konjunktur partizipativer Forschungsformen. Interventionsforschung als Intermediär zwischen Wissenschaft und Praxis - Gebot der Stunde oder die Idee von Idealisten? In: Zeitschrift für Gruppendynamik und Organisationsberatung. Vol. 47 3+4, S. 379-394.

Lerchster R. E., Wagenheim G. (2015): Hunting elephants in the room: How bringing theory to practice helps clients address obvious but unaddressed issues. In: Challenging Organisations and Society. Wien: Verlagshaus Hernalds, Volume 4, Issue 2.

Lerchster, R. E. (2015): Die Büchse der Pandora. Zur Paradoxie des Scheiterns in der Prozessberatung. Oder: Wo ist der verflixte Dosenöffner? In: Supervision – Mensch, Arbeit, Organisation. Scheitern. Berlin, 3/2015, S. 14-19.

Lerchster, R. E. / Heintel, P. (2015): Religion und Gruppendynamik als Antwort auf die Selbstdifferenz des Menschen. In: Gruppendynamik und Organisationsberatung, Vol 46, 2/2015, S. 137 - 154.

Lerchster, R. E. / Krainer, L. (2013): Out of the Ivory Tower, and into Reality In: Challenging Organisations and Society: Wien: Verlagshaus Hernalds, S. 274 - 288.

Lerchster, R. E. / Ukowitz, M. (2009): Strategie- und Organisationsentwicklung in KMUs - von der Abstraktion zur Konkretisierung. In: Gruppendynamik und Organisationsberatung. Intervention - Forschung und Praxis. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften/GWV Fachverlage GmbH, 1/2009, S. 69 - 84.

Lerchster, R. E. / Spindler, M. (2009): Denn sie wissen was sie tun! In: Gruppendynamik und Organisationsberatung. Intervention - Forschung und Praxis. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften/GWV Fachverlage GmbH , 1/2009, S. 47 - 68.

Lackner, P. / Lerchster, R. E. (2009): Asylanten auf der Saualm. In: Gruppendynamik und Organisationsberatung, 3/2009, S. 335 - 356.

Goldmann, H. / Lerchster, R. E. (2007): Prozessethische Supervision - eine Chance? Zu den Auswirkungen von Organisations- und Produktlogik in NPOs. In: Supervision, S. 22 - 34.

Lerchster, R. E. (2007): Der Aufsichtsrat im Spannungsfeld von Kontrolle und Beratung. Blinde Flecken und die Notwendigkeit eines Perspektivenwechsels. In: Aufsichtsrat aktuell. Wien: Linde Verlag Wien GmbH, 2/2007, S. 3.

Krainer, L. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M. (2006): Die Handy-Klasse. In: Erziehung & Unterricht, Vol 156, S. 685 - 693.

Research reports

Krainer, L. / Goldmann, H. / Heintel, P. / Lerchster, R. E. / Weder, F. / Pretis, S. / Brunner, E.: Zukunftsschule Lakeside Park, Universität Klagenfurt, Klagenfurt, April 2015.

Goldmann, H. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M.: Kommunizieren - Kooperieren - Beraten., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, März 2013.

Krainer, L. / Goldmann, H. / Lerchster, R. E. / Ukowitz, M.: Oberwölz macht zu., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, November 2012.

Heintel P., Andreitz I., Goldmann H., Krainer L., Lerchster R. E.: Interventionsforschungsprojekt Lakeside Science & Technology Park., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, Juni 2010.

Lerchster R. E.: Begleitende Evaluationsforschung Unternehmensnachfolge im Tourismus. Ergebnisbericht., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, 2008.

Antonitsch P., Krainer L., Lerchster R. E., Ukowitz M.: Kriterien der Studienwahl von Schülerinnen und Schülern unter spezieller Berücksichtigung von IT-Studiengängen an Fachhochschule und Universität., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, 2007.

Heintel P., Krainer L., Lerchster R. E., Ukowitz M.: Investitionen in Kärnten. Ein Ergebnisbericht., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, 2007.

Goldmann H., Lerchster R. E., Krainer L.: Begleitende Evaluationsforschung zum Gesundheitsförderungsprojekt "Geh ma - Gesundheit macht alt"., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, 2007.

Heintel P., Lerchster R. E., Ukowitz M.: Weiterbildungsförderung für Unternehmer mit Schwerpunkt Strategie- und Organisationsentwicklung. Ergebnisbericht., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, 2006.

Heintel P., Krainer L., Erlacher W., Goldmann H., Hanschitz R., Lerchster R. E., Lesjak B., Paul-Horn I., Schmidt E., K. Schöffman, Ukowitz M.: Wissen und Entscheiden, Informieren und Dokumentieren, Steuern, Führen und Kooperieren., Alpen-Adria-Universität Klagenfurt, Klagenfurt am Wörthersee, 2004.

Research projects

2003-2005	Regional program for innovative measures for Carinthia
2004-2007	„Geh ma" Health makes old: accompanying evaluation research for the health promotion project for people in the second half of their life in the Moelltal
2005-2008	Strategy and organisation development „Promotion of further education for entrepreneurs with the focus on strategy- and organization development in SMEs“
2006-2008	Investments in Carinthia – A research project concerning motives for the choice of location
2006-2008	Criteria for the study choice of pupils under special consideration of IT-study courses and university (Study choice - IT)
2007-2008	Company succession in tourism
2009	Concept of a management training for management consultants
2009-2010	Intervention research project Lakeside Science & Technology Park GmbH – Participative strategy development

2010-2011	Publication project – Intervention research volume 1 (editorial board)
2010-2013	„Oberwölz locked“
2012-2013	communicating - cooperating - counselling. Accompanying research project and analysis for expert teams of the IMST-theme programs
2013-2015	Publication project – Intervention research volume 2 (editorial board)
2014-2016	Demand survey "Development of a requirement profile for regional managers"
2014-2015	School of the future Lakeside Park within the project "Efficient Effective Smart" European territorial cooperation
2014-2016	Carinthia international - Perspectives for companies and qualified employees and employers
2015-2016	Consumption of the future – between digital shift, social practices and sustainability
2015-2016	Educational Labs in cooperation with the Lakeside Science & Technology Park GmbH

Teaching (from 2010)

Teaching at the AAU

In the area of the doctorate program of the institute as well as in the area sustainability, group dynamic and SCOL (Social Competence and organizational learning)

Teaching in university courses (ULG) / University continuing education:

2006-2009 2012	ULG for psychosocial support (Pro Mente): Motivation, communication, Kick off ULG Project management (in cooperation with the Swiss Federal Personnel Office and the swiss-pm): Group dynamics, organization dynamic
2009-2011	ULG multidimensional management consultancy (in cooperation with the KWF and the Institute for Finance Management): Organisational management and course support
2013-2014	ULG MBA process management (in cooperation with the Institute for Finance Management) – Organisational management

Teaching nationally and internationally

2006-2011:	TU Vienna: practice group (together with E. Krainz)
2006-2016:	KFU Graz: Developmental psychology, pedagogical psychology, school development, special fields of the school pedagogy
2008	Applied philosophy Ltd Zürich and Vienna: Group dynamics
2011	University Kassel: The organisation of the elderly care
2015:	UNIKIMS Kassel: Organisational culture within the master's program MDO
2016	Martin-Luther University Halle-Wittenberg: Master's course "Political science: parliament's issues and civil society": Political participation

Supervision of master's theses within the university course process management and counselling

2015	Supervision of master's theses
2015	Secondary reader of master's theses MDO Kassel